



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
КУЩЕВСКИЙ РАЙОН**

П Р И К А З

« 13 » октября 2022 г.

№ 1349

ст-ца Кущевская

**Об утверждении муниципальной дорожной карты
по методическому сопровождению ШНОР в Кущевском районе
в 2022-2023 учебном году**

В целях организации качественного методического сопровождения школ с низкими образовательными результатами в муниципальном образовании Кущевский район, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить муниципальную дорожную карту по методическому сопровождению ШНОР на 2022-2023 учебный год в муниципальном образовании Кущевский район (приложение).
2. Заместителю начальника управления образованием администрации муниципального образования Кущевский район О.В. Петровой, директору МКУ «Центр развития образования» С.А. Балаш обеспечить информационно-технологическое и методическое сопровождение мероприятий, предусмотренных Дорожной картой.
3. Руководителям общеобразовательных организаций (№ 10, № 16, № 18, № 25, № 26, № 28, № 32) обеспечить выполнение мероприятий, предусмотренных Дорожной картой.
4. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Начальник управления образованием
администрации муниципального образования
Кущевский район



В.О. Богунова

Приложение

УТВЕРЖДЕНА

приказом управления образованием
администрации МО
Кущевский район
№ 1349 от «13» октября 2022 г

**Дорожная карта
по методическому сопровождению ШНОР
в Кущевском районе в 2022-2023 учебном году**

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма	Сроки выполнения	Ответственные
1. Муниципальный уровень				
1.	Издание распорядительного акта о внедрении Муниципальной целевой модели наставничества педагогических работников и обучающихся в образовательных организациях Кущевского района (МЦМН)	приказ УО	до 13.10.2022	О.В. Петрова С.А. Балаш
2.	Предоставление ОО в УО пакета документов («Положение о системе наставничества педагогических работников и обучающихся в образовательной организации», «Дорожная карта», Программа наставничества», «Списки наставников и наставляемых» и т.д.)	приказ УО, пакет документов ОО	до 20.10.2022	О.В. Петрова С.А. Балаш Руководители ОО
3.	Утверждение муниципальной дорожной карты работы со ШНОР на 2022-2023 учебный год	приложение к приказу	13.10.2022	О.В. Петрова С.А. Балаш
4.	Организация участия в курсах повышения квалификации на базе ЦНППМ для педагогических работников и управленческих кадров школ, входящих в проект «500+»	КПК	в течение года	С.А. Балаш (ООКО)
5.	Организация и сопровождение курсовой подготовки педагогических работников и управленческих кадров школ, входящих в проект «500+» на базе ФГБУ «ФИОКО»	КПК	в течение года	С.А. Балаш (ООКО)
1.1 Горизонтальное кураторство как механизм сопровождения ШНОР				

1.1.1. Работа муниципального наставнического центра (МНЦ) по внедрению муниципальной целевой модели наставничества (МЦМН) педагогических работников и обучающихся ОО				
1.	Утверждение муниципальной дорожной карты внедрения МЦМН педагогических работников и обучающихся в образовательных организациях Кузнецкого района	приказ УО	до 13.10.2022	О.В. Петрова С.А. Балаш
2.	Проведение семинаров для участников внедрения целевой модели наставничества	проведение семинаров	по отдельному графику	О.В. Петрова С.А. Балаш (МНЦ)
3.	Формирование единой муниципальной базы наставников и единой муниципальной базы программ наставничества	муниципальный реестр наставников и программ наставничества, имеющихся положительный опыт работы/реализации	октябрь 2022	О.В. Петрова С.А. Балаш (МНЦ)
4.	Предоставление опыта работы: - наставнических пар или групп, - по формированию и реализации ИОМ, - по формированию индивидуальной образовательной траектории	проведение семинаров/вебинаров	декабрь 2022 апрель 2023	О.В. Петрова С.А. Балаш (МНЦ)
5.	Организация и проведение для молодых специалистов в рамках деятельности «Школы кадрового резерва» тематических встреч с педагогами-наставниками	проведение тематических встреч, листы регистрации	по отдельному графику	О.В. Петрова С.А. Балаш (МНЦ)
6.	Муниципальный конкурс «Наставник +наставляемый = команда»	приказ о проведении приказ о результатах проведения	март 2023	О.В. Петрова С.А. Балаш (МНЦ)
7.	Организация стажировок для управленческих команд ШНОР а базе ОО-лидеров (СОШ № 2, СОШ № 4)	приказ	не реже одной в полугодие	О.В. Петрова С.А. Балаш (ООКО, МНЦ)
8.	Организация стажировок для педагогических работников ШНОР на базе ОО-лидеров (СОШ № 1, СОШ № 6)	приказ	не реже одной в полугодие	О.В. Петрова С.А. Балаш (ООКО, МНЦ)
9.	Проведение конкурсов на уровне муниципалитета для ШНОР:			О.В. Петрова

- методических разработок учителей-предметников - видеозаписей (фрагментов) учителей предметников		приказ УО приказ УО	ноябрь 2022 февраль 2023	С.А. Балаш (ООКО, МНЦ)
<i>1.1.2. Работа муниципального тьюторского консультационного пункта</i>				
1.	Организация работы муниципального тьюторского консультационного пункта (МТКП) в 2022-2023 учебном году	дорожная карта	октябрь 2022	С.А. Балаш (МТКП)
2.	Организация на уровне муниципалитета сопровождения учащихся, мотивированных на высокий результат обучения (обучающиеся с высоким уровнем мотивации, потенциальных «высокообразованных» на ГИА)	приказ, план работы	по мере проведения оценочных процедур	С.А. Балаш (МТКП)
3.	Выявление положительного опыта работы педагогических работников, имеющих стабильно высокие результаты преподавания по учебным предметам и привлечение их к работе с педагогическими работниками, имеющими профессиональные затруднения	программа работы	постоянно	С.А. Балаш (МТКП)
4.	Организация методической помощи педагогам, испытывающим трудности в подготовке учащихся к государственной итоговой аттестации	план работы	постоянно	С.А. Балаш (МТКП)
5.	Организация мастер-классов для ШНОР по управлению образовательной системой (СОШ № 7, СОШ № 14, СОШ № 23)	мастер-класс	не реже одного раза в четверть	О.В. Петрова С.А. Балаш (ООКО, МТКП)
6.	Организация мастер-классов для учителей-предметников ШНОР (СОШ № 3, СОШ № 5, СОШ № 30, СОШ № 33)	мастер-класс	не реже одного раза в четверть	О.В. Петрова С.А. Балаш (ООКО, МТКП)
<i>1.1.3. Работа муниципальной «Школы кадрового управленческого резерва»</i>				
1.	Занятие 2. Реализация целевой модели наставничества. Привлечение и закрепление молодых учителей в школе	приказ	18.10.2022	О.В. Петрова С.А. Балаш
2.	Занятие 3. Механизмы поддержки инновационных и социально-ориентированных процессов в ОО	приказ	7.02.2023	О.В. Петрова С.А. Балаш
3.	Занятие 4. Сетевое взаимодействие ОО и автоматизированные информационные системы сферы образования	приказ	11.04.2023	О.В. Петрова С.А. Балаш
<i>1.2 Опережающее управление как механизм сопровождения ШНОР</i>				
1.	Аудит учета в календарно-тематическом планировании выявленных образовательных недостатков	аудит	не реже одного раза в два месяца	С.А. Балаш (МКУ «ЦРО») сообщество тьюторов

2.	Анализ работы ШНОР со слабоуспевающими обучающимися	аналитическая справка	1 раз в год	С.А. Балаш (МКУ «ЦРО» (ООКО))
3.	Анализ работы ШНОР с одаренными детьми	аналитическая справка	1 раз в год	С.А. Балаш (МКУ «ЦРО» (ООКО))
4.	Анализ соответствия результатов внешнего и внутреннего оценивания образовательных результатов обучения	аналитическая справка	по мере проведения	О.В. Петрова С.А. Балаш
5.	Анализ итогов участия в оценочных процедурах с последующей разработкой планов коррекции знаний	аналитическая справка	по мере проведения	С.А. Балаш (ООКО)
6.	Мониторинг результатов успеваемости и обучаемости учащихся по итогам 1 четверти, 1 полугодия, 3 четверти 2022-2023 учебного года.	аналитическая справка	по итогам обучения	О.В. Петрова С.А. Балаш (ООКО)
7.	Контроль объективности выставления оценок претендентов на награждение медалью «За успехи в учении» и учащихся, получающих аттестат с отличием	аналитическая справка	декабрь 2022 апрель 2023	О.В. Петрова С.А. Балаш (ООКО)
8.	«Час контроля» с директорами и завучами ШНОР	собеседование	1 раз в четверть	О.В. Петрова С.А. Балаш (ООКО, МНЦ, МТКП)
1.3 Постоянно действующие семинары как механизм сопровождения ШНОР				
1.	Участие в краевом мероприятии «Школа стратегического управления ШНОР/ШССУ)	вебинар	ноябрь 2022	С.А. Балаш (ООКО)
2.	Участие в краевом мероприятии «Технологии работы с рисковым профилем ШНОР/ШССУ»	вебинар	октябрь 2022	С.А. Балаш (ООКО)
3.	Участие в краевом мероприятии «Индивидуальный образовательный маршрут как путь устранения профессиональных дефицитов» для школ, входящих в проект «500+»	вебинар	1 раз в квартал	С.А. Балаш (ООКО)
4.	ПДС для учителей математики: - работающих в 9 классах по теме «Решение текстовых задач на проценты, сплавы и смеси (2 часть задания № 21)», - работающих в 11 классах по теме «Неравенства с модулем (задание № 15)»	вебинар	21.10.2022	С.А. Балаш (МТКП)
5.	ПДС для учителей математики:	вебинар	16.12.2022	С.А. Балаш

	- работающих в 9 классах по теме «Построение графиков функций (2 часть задания № 22)», - работающих в 11 классах по теме «Смешанные неравенства (задание № 15)»			(МТКП)
6.	ПДС для учителей информатики, работающих в 11 классах по теме «Актуальные вопросы преподавания информатики в 2022-2023 учебном году. Решение задач ОГЭ и ЕГЭ по информатике (задания 11-12, 18-22)»	вебинар	20.10.2022	С.А. Балаш (МТКП)
7.	ПДС для учителей информатики, работающих в 11 классах по теме «Программы (20-40 строк) для обработки целочисленной информации (ЕГЭ, задание № 17). Обработка вещественных выражений в электронных таблицах ЕГЭ, задание №18)»	вебинар	15.12.2022	С.А. Балаш (МТКП)
8.	ПДС для учителей физики по теме «УМК «Физика» авторского коллектива под руководством Перышкина А.В.»	вебинар	20.12.2022	С.А. Балаш (МТКП)
9.	ПДС учителей иностранного языка, работающих в 9 и 11 классах по подготовке к ГИА	вебинар	14.10.2022	С.А. Балаш (МТКП)
10.	ПДС учителей русского языка и литературы, работающих в 11 классах по подготовке к итоговому сочинению	вебинар	19.10.2022	С.А. Балаш (МТКП)
11.	ПДС учителей русского языка и литературы, работающих в 9 классах по подготовке к итоговому собеседованию	вебинар	16.11.2022	С.А. Балаш (МТКП)
12.	ПДС учителей русского языка и литературы, работающих в 11 классах по проверке итогового сочинения	вебинар	7.12.2022	С.А. Балаш (МТКП)
1.4 Психолого-педагогическое сопровождение ШНОР				
1.	Семинар-практикум «Анализ и стратегии разрешения конфликтов»	семинар	ноябрь 2022	С.А. Балаш
2.	Психолого-педагогический тренинг «Если все вокруг надоело»	тренинг	январь 2023	С.А. Балаш
3.	Организационно-деловая игра для педагогов «Четыре портрета»	деловая игра	март 2023	С.А. Балаш
1.5 Аккумулятивное сопровождение ШНОР				
1.	Пополнение страницы на сайте УО (МКУ «ДРО») по реализации муниципальной системы работы со ШНОР	информационная площадка	постоянно	С.А. Балаш
2.	Подготовка статей для публикации в журналах по теме «Целевая модель наставничества как технология повышения эффективности образовательного процесса»	номера журналов	в течение года	С.А. Балаш Руководители ОО (МНЦ)
3.	Популяризация Целевой модели наставничества через муниципальные СМИ, информационные ресурсы в сети Интернет, сообщества в	наполнение информационных	весь период	С.А. Балаш Руководители ОО

	социальных сетях, на официальных ресурсах организаций – участников Целевой модели наставничества	ресурсов	(МНЦ)
1.6 Осуществление сетевого взаимодействия (между ОО)			
1.	Организация и сопровождение деятельности инновационных комплексов в рамках сетевого взаимодействия образовательных организаций	Инновационный продукт	по отдельному графику С.А. Балаш Руководители ОО (МНЦ)
2.	Разработка методического пособия (электронный сборник) «Наставничество – путь от цели к результату»	Методическое пособие	к 1 сентября 2023 С.А. Балаш Руководители ОО (МНЦ)
2. Уровень образовательной организации			
1.	Подготовка социального паспорта школы	социальный паспорт	октябрь 2022 Администрация ОО
2.	Внесение изменений в Положение о внутренней системе оценки качества образования (при необходимости)	ВСОКО	до 15 октября 2022 Администрация ОО, педагогические работники ОО
3.	Анализ результатов ВПР в 11 классах для каждого обучающегося класса, параллели, ОО	Аналитическая справка	до 25 октября 2022 Администрация ОО, учителя-предметники
4.	Анализ результатов ВПР в 5-9 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, ОО	аналитическая справка	до 1 декабря 2022 Администрация ОО, учителя-предметники
5.	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце каждой четверти Администрация ОО, учителя-предметники
6.	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до четвертой четверти Администрация ОО, учителя-предметники
7.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	ИОМ	до 1 декабря 2022 Администрация ОО, учителя-предметники
8.	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур (ВПР, АДР и др.) и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся для анализа внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной Педагогические работники ОО

9.	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	процедуры по плану работы МТКТ	Педагогические работники ОО
10.	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы МКУ «ЦРО»: семинары/вебинары, стажировки, конкурсы и др.	карта	по плану работы МКУ «ЦРО»	Администрация ОО, педагогические работники ОО
3. Верификация реализации Системы				
1.	Выявление школ с низкими образовательными результатами и/или школ, функционирующих в сложных социальных условиях	мониторинг	ноябрь 2022	С.А. Балаш (ООКО)
2.	Диагностика изменений образовательных результатов	мониторинг	октябрь 2022	С.А. Балаш (ООКО)
3.	Оценка результатов участников ЕГЭ с углубленным изучением предметов	мониторинг	октябрь 2022	О.В. Петрова С.А. Балаш (ООКО)
4.	Состояние профильного обучения по ПНОР	мониторинг	октябрь 2022	О.В. Петрова (УО)
5.	Оценка предметных компетенций педагогических работников	мониторинг	по отдельному плану	С.А. Балаш (ООКО)
6.	Анализ результатов муниципального мониторинга состояния внедрения и реализации целевой модели наставничества в образовательных организациях Кущевского района	аналитическая справка	декабрь 2022 май 2023	С.А. Балаш (МЦМН)
7.	Эффективность работы МТКП	мониторинг	октябрь 2022	С.А. Балаш (ООКО)
8.	Изучение индекса социального благополучия школы	мониторинг	октябрь 2022	О.В. Петрова С.А. Балаш (ООКО)
9.	Результативность ПНОР	мониторинг	декабрь 2022	О.В. Петрова С.А. Балаш (ООКО)
10.	Принятие управленческих решений по результатам реализации системы работы со ПНОР в Кущевском районе	отчет	не реже одного раза в четверть	О.В. Петрова
11.	Анализ эффективности управленческих мер, принятых в рамках реализации системы работы со ПНОР	отчет	один раз в полугодие	О.В. Петрова

12.	Оказание методической помощи ШНОР	мониторинг	октябрь 2022	С.А. Балаш (ООКО)
13.	Реализация целевой модели наставничества в образовательных организациях	мониторинг	октябрь 2022	С.А. Балаш (МНЦ)
14.	Эффективность работы МНЦ	мониторинг	октябрь 2022	С.А. Балаш (ООКО)

Директор МКУ «ЦРО»



С.А. Балаш